KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A
CNPJ/ME 19.690.445/0001-79
NIRE 3130000866-5
("Companhia")

TERMO DE POSSE

Eu, **Masao Ichikawa,** japonês, casado, engenheiro, portador do RNE n.º V 801153-0 e inscrito no CPF/ME sob n.º 235.363.538-51, residente e domiciliado na Cidade de Santa Rita de Sapucaí, Estado de Minas Gerais, na Av. Sinhá Moreira, 250 Apto. 2041, Centro, CEP 37.536-016; eleito para o cargo de **DIRETOR PRESIDENTE** da **KOKUSAI DENKI ELECTRIC LINEAR S/A.,** sociedade empresária constituída sob a forma de sociedade anônima fechada, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 19.690.445/0001-79, com sede na Avenida Frederico de Paula Cunha, nº 1001, Bairro Maristela, Santa Rita do Sapucaí - MG, CEP 37.536-162 ("Companhia"), na Reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada nesta data de 17 de Março de 2026, pelo que firmo este Termo de Posse. Declaro, também, não estar incurso em nenhum dos crimes previstos em lei que me impeça de exercer atividade mercantil, estando ciente do disposto no artigo 147 da Lei nº 6.404/76 e alterações posteriores ("Lei das Sociedades por Ações"). Para os fins do Artigo 149, § 2º, da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, declaro, ainda, que receberei eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos a atos de minha gestão no endereço acima indicado, sendo que eventual alteração será comunicada por escrito à Companhia.

Santa Rita do Sapucaí – MG, 17 de Março de 2026

MASAO ICHIKAWA:23536353851

デジタル署名者 : MASAO ICHIKAWA:23536353851
日付 : 2026.03.26 14:27:14 -03'00'

Masao Ichikawa
RNE V 801153-0
CPF 235.363.538-51